

**BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2017**



**BILANCIO ECONOMICO TRIENNALE DI PREVISIONE 2017 - 2019**

## **ASSP S.p.A.**

**Via Garibaldi 20  
20811 CESANO MADERNO (MB)  
Capitale sociale i.v. Euro 7.128.549  
Reg. Imprese MB N. 02585280965  
REA N. 1497643  
Codice fiscale e P.IVA 02585280965**

### **Consiglio di Amministrazione**

#### **Presidente**

Luca Zardoni

#### **Consiglieri**

Chiara Ciceri

Giovanni De Stasio

#### **Collegio Sindacale**

Dott. Claudio Migliorini - Presidente

Dott. Mario Donghi - Sindaco effettivo

Dott.ssa Silvia Ottone - Sindaco effettivo

**ASSP S.p.A.**

**RELAZIONE**

**BILANCI DI PREVISIONE ECONOMICA 2017 - 2019**

## ***BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2017-2019***

### ***RELAZIONE***

Signori Azionisti,

il Bilancio di previsione per l'anno 2017 presenta un utile d'esercizio di €. 480.000.

I criteri con i quali abbiamo redatto il bilancio di previsione sono improntati alla prudenza ed al desiderio di dare una rappresentazione corretta delle dinamiche societarie.

Ciò non di meno, auspichiamo, segnare spazi di miglioramento, legati in particolar modo al settore principale legato alle Farmacie Comunali, compresa la nuova sede di Meda che sta dando buone soddisfazioni in termini di ricavi e soprattutto di accoglimento da parte dell'utenza.

Tuttavia, non è da sottovalutare come le previsioni siano soggette anche a dinamiche non direttamente riconducibili alla nostra azione, quali ad esempio: l'andamento dei ricavi legati anche alla minor propensione agli acquisti, i fattori legati alle malattie stagionali e altri fattori correlati alle scelte di politica nazionale.

Nonostante quanto sopra, si è ragionevolmente convinti che la previsione possa essere colta e, come detto, migliorata in corso d'anno.

Per parte nostra abbiamo da tempo messo in atto tutti gli strumenti per monitorare con periodicità l'andamento della Società, dei Ricavi e delle Marginalità.

I fatti di rilievo che si verificheranno successivamente all'approvazione del bilancio saranno apportati in corso d'anno in ottemperanza allo statuto sociale.

### **PATRIMONIO DELLA SOCIETA'**

La società detiene:

- L'immobile di via Novara 27/29 attualmente locato a Brianzacque Srl;
- La proprietà dei locali della farmacia comunale n. 1 siti in piazza Procaccini con annesso box;
- La proprietà dei locali della nuova sede della farmacia comunale n. 4 di Cascina Gaeta e di n. 3 ambulatori medici adiacenti alla stessa, realizzati in diritto di superficie trentennale;
- Il terreno di Via Palestrina;
- La partecipazione in Gelsia Srl pari al 3,435% del capitale sociale;
- La partecipazione in Reti Più Srl pari al 6,35% del capitale sociale.

## **SERVIZI SVOLTI**

- Gestione delle farmacie comunali di Cesano Maderno ubicate rispettivamente: nella zona centrale (farmacia n.1), nella zona della Sacra Famiglia (farmacia n. 2), nella zona S. Bernardo (farmacia n. 3) e nella zona di Cascina Gaeta (farmacia n. 4);
- Gestione per conto del Comune di Varedo, della farmacia comunale dal 17 Giugno 2006;
- Gestione per conto del Comune di Meda, della farmacia comunale dal 09/01/2017;
- I cimiteri di Cesano Maderno, la cui gestione comprende anche la costruzione e la concessione delle tombe, dei loculi e dei campi comuni;
- L'imposta sulla pubblicità e pubbliche affissioni nel Comune di Cesano Maderno;
- I parcheggi a pagamento nel comune di Cesano Maderno.

## **INVESTIMENTI 2017-2019**

Il piano predisposto per gli investimenti dell'anno 2017 ammonta ad €. 206.000 di cui:

- €. 146.000 riferiti alla farmacia di Meda e riguardano il completamento delle opere iniziate lo scorso anno per l'allestimento della farmacia di Meda e degli ambulatori medici;
- €. 32.000 per il servizio cimiteriale, di cui €. 30.000 riferiti alla realizzazione di un collegamento tra i vecchi ed i nuovi colombari per la fruizione dell'ascensore esistente;
- €. 8.500 per interventi di manutenzione gli impianti del servizio affissioni;
- €. 20.000 per macchine elettroniche d'ufficio e impianti generici del servizio farmacie.

Tutti gli investimenti saranno finanziati interamente dalla società.

Gli investimenti delle due annualità successive saranno valutati successivamente sulla base della loro effettiva necessità e sulla durata dei contratti in essere con il Comune di Cesano Maderno.

## **BILANCIO**

### **A) Risultato economico**

Il risultato d'esercizio atteso per l'anno 2017 ammonta ad € 480.000.

I costi ed i ricavi del presente esercizio sono stati determinati sulla base del bilancio chiuso al 31/12/2016 e per la farmacia di Meda i dati del conto economico sono stati stimati sulla base di ciò che si presume di realizzare nel primo anno di attività, tenuto conto dell'andamento della gestione dei primi mesi.

Si riassume così i principali dati del bilancio:

- Valore della produzione, ammonta complessivamente ad €. 8.353.500;
- Costi della produzione, ammontano ad €. 8.170.000;

- Proventi ed oneri finanziari ammontano ad €. 341.500;
- Risultato prima delle imposte €. 525.000;
- Utile d'esercizio €. 480.000.

Tra i costi sono inclusi i canoni che si stima di riconoscere ai Soci per i contratti in essere che ammontano complessivamente ad €. 309.000 e sono così costituiti:

- Comune di Cesano Maderno:
  - €. 21.000 per l'affitto di Via Garibaldi 20;
  - €. 162.500 per il servizio pubblicità e affissioni;
  - €. 75.000 per il servizio cimiteriale.
- Comune di Meda:
  - €. 40.720 per la farmacia di Meda;

Inoltre al comune di Meda verranno riconosciuti Euro 9.780 in Voucher da destinare ai servizi sociali di Meda.

Il budget delle annualità 2018 e 2019 presenta un utile d'esercizio rispettivamente di €.495.000 ed €. 520.000.

## **B) Personale**

Vista l'apertura della nuova farmacia di Meda, nel corso dell'anno 2017 è stata effettuata l'assunzione di una farmacista a tempo determinato. La società è inoltre ricorsa a due farmaciste con contratto di lavoro interinale.

Nel mese di marzo si è concluso il contratto di lavoro dell'impiegata amministrativa in sostituzione di maternità.

Attualmente il personale dipendente in forza con esclusione degli interinali è il seguente:

- N. 05 addetti al servizio cimiteriale e parcheggi;
- N. 02 addetti al servizio pubblicità e affissioni;
- N. 05 addetti al servizio amministrativo (di cui due part-time);
- N. 20 nel servizio farmacie (di cui quattro part-time a tempo indeterminato e uno a tempo determinato).

Cesano Maderno il 27/04/2017

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Luca Zardoni

**ASSP S.p.A.**

**NOTA INTEGRATIVA**

**BILANCI DI PREVISIONE ECONOMICA 2017 - 2019**

Il bilancio preventivo per il triennio 2017-2019 è stato redatto secondo i criteri previsti dalla vigente normativa civilistica ed integrati ai principi contabili dell'OIC, aggiornati sulla base delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo 18/08/2015 n. 139, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 4 settembre 2015, che recepisce la direttiva 34/2013/UE.

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono state determinate sul risultato complessivo della società e conseguentemente sono state indicate nel conto economico generale.

I costi e ricavi comuni della società sono stati indicati separatamente nel conto economico denominato "servizi comuni". I conti economici dei servizi settoriali includono pertanto solo i costi e i ricavi di diretta imputazione.

## A – SERVIZI COMUNI

Trattasi del conto economico relativo ai costi e ricavi comuni.

La sezione A) relativa al "VALORE DELLA PRODUZIONE" ammonta a €. 166.000 ed è costituita dall'affitto derivante dalla locazione dell'immobile di Via Novara.

I "COSTI DELLA PRODUZIONE" ammontano a € 572.500.

I "COSTI PER MATERIE PRIME" ammontano ad €. 600 e si riferiscono all'acquisto di materiali di consumo e beni strumentali di costo unitario inferiore ad €. 516,46.

I "COSTI PER SERVIZI" ammontano complessivamente a €. 268.000 e riguardano principalmente: assicurazioni per €. 77.000, prestazioni esterne per l'elaborazione delle paghe e contributi, nonché per gli adempimenti fiscali €. 15.000, revisione legale €. 18.000, spese legali €. 5.000, informatiche €. 15.000, consulenze per adeguamento alle regole comunitarie sulla protezione dei dati (privacy) €. 10.000, indennità Consiglio di Amministrazione €. 25.600, compenso al Collegio Sindacale e Organismo di Vigilanza €. 29.000 ed altri costi meglio dettagliati nel conto economico.

I costi per "GODIMENTO BENI DI TERZI" ammontano a €. 21.000 e sono relativi alla locazione della sede di Via Garibaldi.

Le "SPESE PER IL PERSONALE" ammontano complessivamente a €. 173.000 e riguardano n. 2 dipendenti a tempo pieno, n. 2 dipendenti part-time.

Gli "AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI" ammontano a €. 82.900 e riguardano esclusivamente i servizi comuni.

Gli "ONERI DIVERSI DI GESTIONE" ammontano a €. 27.000 e riguardano principalmente l'IMU, le imposte e tasse, nonché le quote associative e altre spese dettagliate nel conto economico.

I "PROVENTI ED ONERI FINANZIARI" ammontano complessivamente a €. 347.500 e sono costituiti da: proventi derivanti dalle partecipazioni detenute in Gelsia Srl e Reti Più Srl per €. 350.000 e dagli interessi passivi sul mutuo relativo all'immobile di Via Novara per €. 2.500.

Il risultato prima delle imposte evidenzia una perdita d'esercizio di €. 59.000.

## B – SERVIZIO PARCHEGGI

La voce “RICAVI PER CORRISPETTIVI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI” evidenzia un importo complessivo di € 120.000 derivante dagli introiti per sosta a pagamento.

I “COSTI DELLA PRODUZIONE” ammontano a € 51.000.

La voce “COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE” ammonta a €. 500 e si riferisce all’acquisto di materiale di consumo.

La voce “SPESE PER SERVIZI” ammonta € 10.600 e si riferisce principalmente alle spese per la manutenzione e riparazione annuale dei parcometri.

I costi per “GODIMENTO BENI DI TERZI” ammontano a €. 21.800. Trattasi dei lavori di manutenzione ordinaria e straordinaria sulla segnaletica stradale che la società dovrà effettuare a titolo di canone, così come previsto nella convenzione.

I “COSTI DEL PERSONALE” ammontano a € 14.500 e riguardano quota parte di un addetto al servizio.

La voce “AMMORTAMENTI” ammonta a € 3.000 e si riferisce ai beni strumentali utilizzati per lo svolgimento del servizio.

Gli “ONERI DIVERSI DI GESTIONE” ammontano a €. 600.

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile d’esercizio di €. 69.000

## C - SERVIZI PUBBLICITA'/PUBBLICHE AFFISSIONI

I "RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI" ammontano complessivamente ad €. 250.000 ed includono: €. 55.000 per pubbliche affissioni e €. 195.000 per la pubblicità.

Gli "ALTRI RICAVI E PROVENTI" ammontano ad €. 1.000 e riguardano i ricavi da penali da accertamento e ritardato pagamento dell'imposta sulla pubblicità.

I "COSTI DELLA PRODUZIONE" ammontano ad €. 278.000.

Gli acquisti per "MATERIE PRIME" ammontano ad €. 2.500 trattasi del materiale di consumo necessario per lo svolgimento del servizio e dell'acquisto di beni di costo unitario inferiore ad €. 516,46.

La voce spese "PER SERVIZI", ammonta ad €. 170.200 e comprende €. 162.500 quale stima del contributo riconosciuto al Comune per il Servizio di Pubblicità e di Pubbliche Affissioni, (pari al 65% degli introiti stimati in €. 250.000).

I costi "BENI PER GODIMENTO BENI DI TERZI" ammontano ad €. 5.500 e trattasi dei costi correlati alla convenzione sottoscritta con il Comune di Cesano Maderno.

Le "SPESE PER IL PERSONALE" ammontano ad €. 89.500 e riguardano una persona addetta alla parte amministrativa del servizio e di un addetto alle affissioni e deaffissioni.

Gli "AMMORTAMENTI" ammontano a €. 7.200 e riguardano i beni direttamente impiegati nel servizio.

Gli "ONERI DIVERSI DI GESTIONE" ammontano a €. 3.100 e sono dettagliate nel conto economico.

Il risultato prima delle imposte evidenzia una perdita di €. 27.000.

## D- SERVIZI CIMITERIALI

La voce “RICAVI PER CORRISPETTIVI DA VENDITE DA PRESTAZIONI” ammonta a €. 741.000 ed è così costituita:

Corrispettivi per lampade votive	€.	146.000
Prestazioni per onoranze funebri	€.	100.000
Ricavi per concessioni tombe/colombari	€.	405.000
Ricavi per concessioni cippi ed accessori	€.	85.000
Diritti posa monumenti	€.	5.000

I “ricavi per vendite concessione tombe e campi comuni” riguardano la previsione di vendita di n. 20 concessioni di tombe, n. 50 colombari, n. 30 ossari e n. 40 posti relativi al campo comune.

I “COSTI DELLA PRODUZIONE” ammontano ad €. 861.500.

I “COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMI E MERCI” pari a € 46.000 comprendono: il materiale di consumo per €. 10.000, il costo per la fornitura dell’energia elettrica delle lampade votive per €. 33.000 ed altri costi meglio dettagliati nel conto economico.

I “ COSTI PER SERVIZI” ammontano a €. 412.700. La voce comprende: i lavori di manutenzione ordinaria delle aree e delle attrezzature cimiteriali pari a € 26.000, le prestazioni per onoranze funebri €. 70.000, costi per la costruzione di manufatti cimiteriali €. 195.000, il canone di concessione riconosciuto al Comune di Cesano Maderno €. 75.000 ed altre spese meglio dettagliate nel conto economico.

I “COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI” ammontano ad €. 2.500 e riguarda l’allestimento del famedio per la ricorrenza del 1° novembre ed altre locazioni.

Le “SPESE PER IL PERSONALE” ammontano a €. 231.000 comprendono i costi del personale dipendente addetto alla gestione del cimitero.

Gli “AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI” pari a €. 162.800 riguardano gli investimenti già effettuati sulle strutture cimiteriali e quelli che si prevede di realizzare nel 2017.

Gli “ONERI DIVERSI DI GESTIONE” ammontano a €. 6.500 come dettagliati nel conto economico.

I “PROVENTI ED ONERI FINANZIARI” presentano un saldo negativo di €. 3.500 e riguardano gli interessi passivi sul mutuo acceso per la costruzione dei colombari.

Il risultato prima delle imposte evidenzia una perdita di €. 118.000.

## E – SERVIZIO FARMACIE

Il conto economico del servizio farmacie accoglie:

- Le quattro farmacie del comune di Cesano Maderno;
- La farmacia gestita in nome e per conto del comune di Varedo;
- La farmacia gestita in nome e per conto del comune di Meda.

La farmacia di Meda, ubicata in Via Indipendenza 105 è stata aperta il 09/01/2017. In data 27/02/2017 sono stati aperti anche gli ambulatori medici che ad oggi ospitano sei medici di base.

La voce “RICAVI PER CORRISPETTIVI DA VENDITE E DA PRESTAZIONI”, ammonta a €. 7.005.000 ed è stata stimata sulla base dei ricavi accertati al 31/12/2016. Per la nuova farmacia di Meda i ricavi sono stati determinati sulla base delle entrate dei primi mesi di attività.

Gli “ALTRI RICAVI E PROVENTI” ammontano ad €. 64.500 e sono costituiti da €. 24.000 per affitti attivi derivanti dagli ambulatori medici, €. 35.000 per ricavi da attività connesse alla farmacia per spazi espositivi ecc., €. 5.500 per rimborsi spese dagli ambulatori medici.

I “COSTI DELLA PRODUZIONE” ammontano ad €. 6.407.000.

I “COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI” ammontano ad €. 4.773.000. I costi per l’acquisto di medicinali e prodotti parafarmaceutici ammontano a €.4.760.000, pari al 68% del fatturato; le stesse sono state determinate considerando lo sconto medio praticato dai grossisti e dai produttori.

La voce “SPESE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI” ammonta a €. 278.000 e comprendono: il canone di concessione da riconoscere alla farmacia di Varedo €. 23.000, il canone da riconoscere alla farmacia di Meda stimato in €. 40.720 oltre ai voucher ed altri costi meglio dettagliati nel conto economico.

La voce spese “PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI” ammonta a € 102.000, comprende i canoni di locazione riferiti agli immobili occupati dalle farmacie comunali di Cesano M.no n. 2 e n. 3, dalla farmacia di Varedo e dalla farmacia di Meda, nonché il noleggio di attrezzature.

Le “SPESE PER IL PERSONALE” ammontano a € 1.072.000 e comprendono i costi per il personale dipendente costituito da n. 20 addetti al servizio oltre a due impiegate amministrative di cui una in sostituzione di maternità fino a marzo e quota parte del fattorino.

Voce accoglie anche il costo di due farmacisti assunti con contratto di lavoro interinale.

La voce “AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI”, ammonta a €. 125.000 riguarda la quota di ammortamento sui beni esistenti e sull’immobile di Meda.

La voce “ONERI DIVERSI DI GESTIONE” ammonta a € 57.000 ed è dettagliata nel conto economico. Sono previste spese di pubblicità e promozione per le farmacie per complessivi €. 10.000.

La voce “PROVENTI ED ONERI FINANZIARI” presenta un saldo negativo di €. 2.500 e riguarda principalmente la quota di interessi passivi su mutuo contratto per l’acquisto dell’immobile di Via C. Cantù per la farmacia n. 1 e la realizzazione dell’immobile destinato ad accogliere la farmacia n. 4 in Via Santa Lucia.

Il risultato prima delle imposte evidenzia un utile di €. 660.000.

## **NOTE AI BILANCI ECONOMICI DI PREVISIONE 2018/2019**

I bilanci di previsione delle annualità 2018 e 2019 sono stati redatti incrementando le voci di bilancio del 1% annuo, con esclusione degli ammortamenti e dei canoni stabiliti dai contratti.

Le imposte sul reddito d'esercizio sono state calcolate in base alle aliquote vigenti.

Il risultato d'esercizio atteso per l'anno 2018 di €. 495.000 mentre per l'anno 2019 è pari a €.520.000.

## **BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2017**

---

**Conto economico Generale Azienda**  
**Costi e ricavi comuni**  
**Servizio parcheggi**  
**Servizio affissioni e pubblicità**  
**Servizi cimiteriale**  
**Servizio farmacie**

<b>ASSP SPA - CONTO ECONOMICO GENERALE</b>	<b>2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi:		
a) delle vendite e delle prestazioni		
a - servizio pubblicità/affissioni	250.000	251.803
b - servizio parcheggi	120.000	123.070
c - servizio cimiteri	741.000	839.027
d - servizio farmacie	7.005.000	5.320.221
e - comuni	-	-
	<i>8.116.000</i>	<i>6.534.121</i>
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	( 16.941)
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incremento di immobilizz. per lavori interni	-	9.159
5) Altri ricavi e proventi:		
a) diversi	237.500	254.362
	237.500	254.362
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>8.353.500</b>	<b>6.780.701</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, ecc.		
a - servizio pubblicità/affissioni	2.500	736
b - servizio parcheggi	500	405
c - servizio cimiteri	46.000	43.119
d - servizio farmacie	4.773.000	3.593.881
e - comuni	600	395
	<i>4.822.600</i>	<i>3.638.536</i>
7) Per servizi		
a - servizio pubblicità/affissioni	170.200	172.009
b - servizio parcheggi	10.600	8.874
c - servizio cimiteri	412.700	422.906
d - servizio farmacie	278.000	171.982
e - comuni	268.000	241.701
	<i>1.139.500</i>	<i>1.017.472</i>
8) Per godimento beni di terzi	152.800	134.157
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	1.153.500	1.011.283
b) oneri sociali	312.600	291.300
c) trattamento di fine rapporto	78.500	74.489
e) altri costi	35.400	31.531
	<i>1.580.000</i>	<i>1.408.603</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizz.immateriali	237.200	201.393
b) ammortamento delle immobilizz.materiali		
a - servizio pubblicità/affissioni	7.200	4.392
b - servizio parcheggi	3.000	2.520
c - servizio cimiteri	3.000	4.595
d - servizio farmacie	50.000	44.148
e - comuni	80.500	87.081
	<i>143.700</i>	<i>142.736</i>

<b>ASSP SPA - CONTO ECONOMICO GENERALE</b>	<b>2017</b>	<b>31/12/2016</b>
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		-
	380.900	344.129
11) Variazione delle rimanenze	-	19.573
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti	-	20.000
14) Oneri diversi di gestione	94.200	95.402
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>8.170.000</b>	<b>6.677.872</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI (A-B)</b>	<b>183.500</b>	<b>102.829</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni c) in altre imprese	350.000	349.712
	350.000	349.712
16) Altri proventi finanziari c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) proventi diversi dai precedenti : 4.altri	-	2.983
	-	2.983
17) Interessi e altri oneri finanziari verso: c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) altri	8.500	18.334
	8.500	18.334
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>341.500</b>	<b>334.361</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>525.000</b>	<b>437.190</b>
20) a) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti b) Imposte sul reddito dell'esercizio differite e antic.	45.000	( 922)
		( 1.505)
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>480.000</b>	<b>439.617</b>

<b>ASSP S.p.A. - COSTI E RICAVI COMUNI</b>		
<b>CONTO ECONOMICO COSTI E RICAVI COMUNI</b>	<b>2017</b>	<b>31/12/2016</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e da prestazioni		
5) Altri ricavi e proventi		
a) diversi		
Ricavi diversi		
Fitti attivi	166.000	165.991
Sopravvenienze attive ordinarie	-	487
Rimborsi diversi	-	1.131
	<i>166.000</i>	<i>167.609</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>166.000</b>	<b>167.609</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussid. ecc.		
Materiale di consumo	100	70
Acquisto di beni inf. 516,46	500	325
	<i>600</i>	<i>395</i>
7) Per servizi		
Spese per lavori, manut. e riparaz.	15.000	9.819
F.M./Illuminazione	9.000	8.704
Assicurazioni	77.000	69.586
Telefoniche	16.000	15.877
Indennità Consiglio Amministrazione	25.600	25.521
Onorari Collegio Sindacale e OdV	29.000	28.958
Spese bancarie postali e vidimaz.	5.000	4.505
Pulizie	4.800	4.570
Riscaldamento, acqua	100	33
Prestazioni esterne	55.000	47.228
Acquisto testi ed abbonamenti	4.500	2.909
Spese esercizio automezzi	2.000	1.884
Incarico RSPP	6.500	6.140
Spese varie	3.000	2.838
Prestazioni occasionali	15.000	10.000
Spese di rappresentanza deducibili	500	129
Franchigia sinistri	-	3.000
	<i>268.000</i>	<i>241.701</i>
8) Per godimento di beni di terzi		
Affitti	21.000	20.556
Altre locazioni e noli		
	<i>21.000</i>	<i>20.556</i>
9) Spese per il personale		
a) Salari e Stipendi: retribuzioni lorde	125.000	122.886
b) Oneri sociali	35.500	30.258
c) Trattamento fine rapporto	9.000	10.559
e) Altri costi	3.500	5.159
	<i>173.000</i>	<i>168.862</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti delle immobiliz. Immateriali	2.400	2.492
b) ammortamenti delle immobiliz. materiali	80.500	87.081
d) svalutaz. Crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<i>82.900</i>	<i>89.573</i>

CONTO ECONOMICO COSTI E RICAVI COMUNI	2017	31/12/2016
13) Altri accantonamenti	-	20.000
14) Oneri diversi di gestione		
Imposte e tasse	15.000	14.995
Quote associative	4.500	4.511
Stampati e cancelleria	3.500	3.462
Spese postali / bollati	1.000	725
Varie	1.000	514
Convegni, corsi formaz,aggiornam.	1.000	892
Sopravvenienze passive ordinarie	1.000	335
Sanzioni/multe e ammende	-	246
	<i>27.000</i>	<i>25.680</i>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>572.500</b>	<b>566.767</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>( 406.500)</b>	<b>( 399.158)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
c) in altre imprese	350.000	349.712
	<i>350.000</i>	<i>349.712</i>
16) Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti:		
4. altri		
interessi attivi	0	2.983
	-	2.983
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:		
d) altri		
Interessi passivi su depositi cauzionali		
Interessi passivi Erario		
Interessi su depositi bancari		1
Interessi su debiti: mutui	2.500	2.078
	<i>2.500</i>	<i>2.079</i>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>347.500</b>	<b>350.616</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>( 59.000)</b>	<b>( 48.542)</b>

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO PARCHEGGI

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PARCHEGGI	2017	31/12/2016
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e da prestazioni		
Introiti parcometri	120.000	123.070
	<i>120.000</i>	<i>123.070</i>
5) Altri ricavi e proventi		
a) Diversi		
Rimborsi diversi		
Sopravvenienze attive ordinarie		
	-	-
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>120.000</b>	<b>123.070</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.		
Materiale di consumo	500	405
Spese varie		
	<i>500</i>	<i>405</i>
7) Per servizi		
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	10.000	8.380
Illuminazione/ energia elettrica	-	71
Telefoniche	500	334
Spese bancarie	100	89
	<i>10.600</i>	<i>8.874</i>
8) Per godimento di beni di terzi		
Affitti e altre locazioni e noli	21.800	16.364
9) Spese per il personale		
a) Salari e stipendi	9.500	14.195
b) Oneri sociali	3.400	5.268
c) T.F.R.	1.000	925
e) altri costi	600	504
	<i>14.500</i>	<i>20.892</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.		
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	3.000	2.520
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<i>3.000</i>	<i>2.520</i>
11) Variazioni delle rimanenze		
meno Esistenze iniziali		649
più Rimanenze finali		( 996)
	-	( 347)
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione		
Imposte e tasse	300	196
Stampati e cancelleria	300	215
Sopravvenienze passive ordinarie		
	600	411
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>	<b>51.000</b>	<b>49.119</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>69.000</b>	<b>73.951</b>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PARCHEGGI	2017	31/12/2016
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-	-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>69.000</b>	<b>73.951</b>

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI	2017	31/12/2016
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e da prestazioni		
Introiti gestione affissioni	55.000	54.186
Introiti gestione pubblicità	195.000	197.617
Ricavi diversi		
	<i>250.000</i>	<i>251.803</i>
5) Altri ricavi e proventi		
a) Diversi		
Ricavi diversi	1.000	2.350
	<i>1.000</i>	<i>2.350</i>
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)	251.000	254.153
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussid. ecc.		
Materiale di consumo	1.000	726
Beni di valore unitario inf. €. 516,46	1.500	10
	<i>2.500</i>	<i>736</i>
7) Per servizi		
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	3.100	2.776
Assicurazioni	1.000	770
Spese bancarie	100	84
Spese esercizio automezzi	3.500	3.180
Contributo al Comune	162.500	165.199
	<i>170.200</i>	<i>172.009</i>
8) Per godimento di beni di terzi		
Affitti e altre locazioni e noli	5.500	5.460
	<i>5.500</i>	<i>5.460</i>
9) Spese per il personale		
a) Salari e stipendi	62.000	56.791
b) Oneri sociali	20.700	16.855
c) T.F.R.	4.500	4.577
e) altri costi	2.300	1.980
	<i>89.500</i>	<i>80.203</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.		311
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	7.200	4.392
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<i>7.200</i>	<i>4.703</i>
11) Variazioni delle rimanenze		
meno Esistenze iniziali		706
più Rimanenze finali		( 456)
	-	250
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione		
Imposte e tasse	2.000	1.847
Stampati e cancelleria	100	57

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI	2017	31/12/2016
Spese postali e bollati	1.000	833
Varie		
Sopravvenienze passive ordinarie	<i>3.100</i>	<i>2.737</i>
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	278.000	266.098
DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)	( 27.000)	( 11.945)
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni		-
16) Altri proventi finanziari		-
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:		-
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)		-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	( 27.000)	( 11.945)

ASSP S.p.A. - SERVIZIO CIMITERI		
CONTO ECONOMICO SERVIZIO CIMITERI	2017	31/12/2016
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e da prestazioni		
Corrispettivi da lampade votive	146.000	146.595
Ricavi da prestazioni da onoranze funebri	100.000	147.966
Ricavi per vendite concessioni tombe/colombari	405.000	475.299
Ricavi per vendite concessioni cippi ed accessori	85.000	61.393
Ricavi per servizi	5.000	7.774
	<i>741.000</i>	<i>839.027</i>
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavoraz.		( 16.941)
5) Altri ricavi e proventi		
a) Diversi:		
Utilizzo fondi	6.000	17.211
Sopravvenienze attive ordinarie		7.200
	<i>6.000</i>	<i>24.411</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>747.000</b>	<b>846.497</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.		
Materiale di consumo	10.000	9.658
Materiale diverso	1.000	445
Beni inferiori a €. 516,46	2.000	140
Energia elettrica per serv. Cimit.	33.000	32.876
	<i>46.000</i>	<i>43.119</i>
7) Per servizi		
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	26.000	25.109
Illuminazione/ energia elettrica	1.300	1.120
Assicurazioni	3.500	3.527
Telefoniche	300	275
Prestazioni esterne	100	47
Spese bancarie	500	275
Spese esercizio automezzi	4.500	4.131
Spese stampa e recapito fatture	4.000	3.594
Pulizia e acqua	14.000	13.912
Canone concessione gest. cimiteri	75.000	75.000
Riscaldamento	3.000	2.700
Prestazioni per onoranze funebri	70.000	108.999
Costi per costruzione tombe, fornitura cippi,access	195.000	169.760
Costi indetraibili, concessioni utenti disagiati	3.000	2.827
Smaltimento rifiuti	5.000	4.559
Spese varie	500	325
Perdite su crediti	7.000	6.746
	<i>412.700</i>	<i>422.906</i>
8) Per godimento di beni di terzi		
Affitti e altre locazioni e noli	2.500	2.100
	<i>2.500</i>	<i>2.100</i>
9) Spese per il personale		
a) Salari e stipendi	157.000	151.079
b) Oneri sociali	56.000	55.696
c) T.F.R.	11.000	11.689
e) Altri costi	7.000	5.444
	<i>231.000</i>	<i>223.908</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.	159.800	154.366
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	3.000	4.595
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante		
	<i>162.800</i>	<i>158.961</i>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO CIMITERI	2017	31/12/2016
11) Variazioni delle rimanenze meno Esistenze iniziali più Rimanenze finali	-	7.162 ( 4.643) 2.519
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione		
Imposte e tasse	1.000	657
Stampati e cancelleria	1.000	952
Spese postali e bollati	2.500	2.208
Varie		
Convegni corsi di formazione		
Liberalità		
Indumenti lavoro	2.000	1.854
	<i>6.500</i>	<i>5.671</i>
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	861.500	859.184
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>( 114.500)</b>	<b>( 12.687)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni	-	-
16) Altri proventi finanziari d) proventi diversi dai precedenti da:	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari verso: d) altri interessi passivi su mutuo	3.500	10.909
	<i>3.500</i>	<i>10.909</i>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	<b>( 3.500)</b>	<b>( 10.909)</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>( 118.000)</b>	<b>( 23.596)</b>

ASSP S.p.A. - SERVIZIO FARMACIE

CONTO ECONOMICO SERVIZIO FARMACIE	2017	31/12/2016
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi da vendite e da prestazioni		
Vendite a registratore	4.100.000	3.101.876
Vendite S.S.N.	2.900.000	2.214.286
Autodiagnosi	5.000	4.059
	<i>7.005.000</i>	<i>5.320.221</i>
4) Incremento di immobilizzazioni interne	-	9.159
5) Altri ricavi e proventi		
a) diversi		
Utilizzo fondi		112
Ricavi diversi	35.000	38.064
Fitti attivi	24.000	12.593
Sopravvenienze attive ordinarie		3.875
Rimborsi diversi	5.500	5.348
	<i>64.500</i>	<i>59.992</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>7.069.500</b>	<b>5.389.372</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.		
Materiale medicinali ed altri prodotti	4.760.000	3.587.510
Materiale di consumo	2.500	1.878
Omaggi	6.000	4.438
Acquisto di beni di c.u. inf. €. 516,46	4.500	55
	<i>4.773.000</i>	<i>3.593.881</i>
7) Per servizi		
Spese per lavori, manut. e riparaz. Canoni	50.000	32.808
F.M./Illuminazione	44.000	27.538
Telefoniche	6.500	5.212
Spese bancarie postali e vidimaz.	22.000	16.148
Pulizie e spese condominiali	34.000	23.815
Riscaldamento, acqua	3.000	2.473
Prestazioni esterne	2.000	11.012
Contributi enpaf	34.000	24.903
Costi per autoanalisi	4.500	3.656
Acquisto testi ed abbonamenti	500	280
Spese automezzi	2.000	
Canone al comune di Varedo	23.000	23.000
Canone al comune di Meda	40.720	
Voucher	9.780	
Spese di rappresentanza	1.500	485
Perdite su crediti	-	112
Sponsorizzazioni	-	500
Spese varie	500	40
	<i>278.000</i>	<i>171.982</i>
8) Per godimento di beni di terzi		
Affitti	97.000	87.370
Altre locazioni e noli	5.000	2.307
	<i>102.000</i>	<i>89.677</i>
9) Spese per il personale		
a) Salari e Stipendi: retribuzioni lorde	800.000	666.332
b) Oneri sociali	197.000	183.223
c) Trattamento fine rapporto	53.000	46.739
e) Altri costi	22.000	18.444
	<i>1.072.000</i>	<i>914.738</i>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO FARMACIE	2017	31/12/2016
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamenti delle immobiliz. Immateriali	75.000	44.224
b) ammortamenti delle immobiliz. materiali	50.000	44.148
d) svalutaz. Crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	<i>125.000</i>	88.372
11) Variazioni delle rimanenze		
- Esistenze iniziali		626.357
- Rimanenze finali		( 609.206)
		17.151
13) Altri accantonamenti		-
14) Oneri diversi di gestione		
Imposte e tasse	10.000	8.090
Spese generali		
Quote associative	3.500	2.935
Stampati e cancelleria	6.500	5.024
Spese postali / bollati	500	153
Varie	4.000	3.096
Convegni, corsi formaz.,aggiornam.	1.500	640
Indumenti da lavoro	1.500	1.221
Liberalità	2.500	1.780
Spese di pubblicità	10.000	9.685
Sopravvenienze passive ordinarie	17.000	28.278
Sanzioni/multe e ammende	-	1
	<i>57.000</i>	<i>60.903</i>
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	6.407.000	4.936.704
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>662.500</b>	<b>452.668</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) Proventi da partecipazioni		
16) Altri proventi finanziari		
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:		
d) altri		
Interessi passivi fornitori	500	445
Interessi su debiti: mutui	2.000	4.901
	<i>2.500</i>	<i>5.346</i>
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	( 2.500)	( 5.346)
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>660.000</b>	<b>447.322</b>

**INVESTIMENTI E FONTI DI FINANZIAMENTO**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2017-2019**

ASSP SPA - PIANO INVESTIMENTI

Servizi	Descrizione investimento	Importo investimento			Autofinanziamento		
		2017	2018	2019	2017	2018	2019
<b>Pubbl/affissioni</b>	Impianti	7.000			7.000		
	Migliorie su impianti esistenti	1.500			1.500		
	<b>Tot. investimenti pubblicità/affissioni</b>	<b>8.500</b>	-	-	<b>8.500</b>	-	-
<b>Cimitero</b>	Realizzazione passaggio colombari seminterrato e rialzato	30.000			30.000		
	Attrezzatura varia	2.000			2.000		
	<b>Tot. investimenti cimitero</b>	<b>32.000</b>	-	-	<b>32.000</b>	-	-
<b>Farmacia Meda</b>	Arredamento	5.000			5.000		
	Macchine elettroniche	1.000			1.000		
	Migliorie su beni di terzi	140.000			140.000		
	<b>Tot. investimenti farmacia Meda</b>	<b>146.000</b>	-	-	<b>146.000</b>	-	-
<b>Farmacie</b>	Macchine elettroniche d'ufficio	10.000			10.000		
	Impianti generici	10.000			10.000		
	<b>Tot. investimenti farmacie</b>	<b>20.000</b>			<b>20.000</b>		
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>206.500</b>			<b>206.500</b>		

## **BILANCIO ECONOMICO DI PREVISIONE 2017 - 2019**

---

**Conto economico Generale Azienda**  
**Costi e ricavi comuni**  
**Servizio parcheggi**  
**Servizio affissioni e pubblicità**  
**Servizi cimiteriale**  
**Servizio farmacie**

<b>ASSP SPA - CONTO ECONOMICO GENERALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi:			
a) delle vendite e delle prestazioni			
a - servizio pubblicità/affissioni	250.000	252.600	255.200
b - servizio parcheggi	120.000	121.500	123.000
c - servizio cimiteri	741.000	748.600	756.150
d - servizio farmacie	7.005.000	7.075.050	7.145.800
e - comuni	-		
	<i>8.116.000</i>	<i>8.197.750</i>	<i>8.280.150</i>
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione			
4) Incremento di immobilizz. per lavori interni	-		
5) Altri ricavi e proventi:			
a) diversi	237.500	239.850	242.300
	237.500	239.850	242.300
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>8.353.500</b>	<b>8.437.600</b>	<b>8.522.450</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie, ecc.			
a - servizio pubblicità/affissioni	2.500	2.600	2.700,00
b - servizio parcheggi	500	500	500,00
c - servizio cimiteri	46.000	46.500	46.900,00
d - servizio farmacie	4.773.000	4.820.650	4.868.900,00
e - comuni	600	600	600,00
	<i>4.822.600</i>	<i>4.870.850</i>	<i>4.919.600,00</i>
7) Per servizi			
a - servizio pubblicità/affissioni	170.200	171.850	173.900
b - servizio parcheggi	10.600	10.700	10.800
c - servizio cimiteri	412.700	416.100	419.450
d - servizio farmacie	278.000	280.500	283.100
e - comuni	268.000	270.300	272.850
	<i>1.139.500</i>	<i>1.149.450</i>	<i>1.160.100</i>
8) Per godimento beni di terzi	152.800	154.300	155.850
9) Per il personale			
a) salari e stipendi	1.153.500	1.164.950	1.176.650
b) oneri sociali	312.600	315.750	318.900
c) trattamento di fine rapporto	78.500	79.350	80.250
e) altri costi	35.400	35.750	36.100
	<i>1.580.000</i>	<i>1.595.800</i>	<i>1.611.900</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamento delle immobilizz.immateriali	237.200	233.500	230.500
b) ammortamento delle immobilizz.materiali			
a - servizio pubblicità/affissioni	7.200	7.250	500
b - servizio parcheggi	3.000	3.000	3.000
c - servizio cimiteri	3.000	1.000	500
d - servizio farmacie	50.000	48.000	36.000
e - comuni	80.500	76.000	75.000
	<i>143.700</i>	<i>135.250</i>	<i>115.000</i>

<b>ASSP SPA - CONTO ECONOMICO GENERALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	380.900	368.750	345.500
11) Variazione delle rimanenze	-		
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti	-		
14) Oneri diversi di gestione	94.200	95.350	96.650
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>8.170.000</b>	<b>8.234.500</b>	<b>8.289.600</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI (A-B)</b>	<b>183.500</b>	<b>203.100</b>	<b>232.850</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni c) in altre imprese	350.000	353.500	357.000
	350.000	353.500	357.000
16) Altri proventi finanziari c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) proventi diversi dai precedenti : 4.altri	-	-	-
	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari verso: c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni d) altri	8.500	8.600	8.850
	8.500	8.600	8.850
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>341.500</b>	<b>344.900</b>	<b>348.150</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>525.000</b>	<b>548.000</b>	<b>581.000</b>
20) a) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti b) Imposte sul reddito dell'esercizio differite e antic.	45.000	53.000	61.000
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>480.000</b>	<b>495.000</b>	<b>520.000</b>

**ASSP S.p.A. - COSTI E RICAVI COMUNI**

CONTO ECONOMICO COSTI E RICAVI COMUNI	2017	2018	2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi da vendite e da prestazioni			
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi			
Ricavi diversi			
Fitti attivi	166.000	167.600	169.200
Sopravvenienze attive ordinarie	-		
Rimborsi diversi	-		
	<i>166.000</i>	<i>167.600</i>	<i>169.200</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>166.000</b>	<b>167.600</b>	<b>169.200</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussid. ecc.			
Materiale di consumo	100	100	100
Acquisto di beni inf. 516,46	500	500	500
	<i>600</i>	<i>600</i>	<i>600</i>
7) Per servizi			
Spese per lavori, manut. e riparaz.	15.000	15.200	15.300
F.M./Illuminazione	9.000	9.000	9.100
Assicurazioni	77.000	77.700	78.400
Telefoniche	16.000	16.100	16.200
Indennità Consiglio Amministrazione	25.600	25.800	26.000
Onorari Collegio Sindacale e OdV	29.000	29.300	29.600
Spese bancarie postali e vidimaz.	5.000	5.000	5.100
Pulizie	4.800	4.800	4.800
Riscaldamento, acqua	100	100	100
Prestazioni esterne	55.000	55.500	56.100
Acquisto testi ed abbonamenti	4.500	4.500	4.600
Spese esercizio automezzi	2.000	2.000	2.000
Incarico RSPP	6.500	6.600	6.700
Spese varie	3.000	3.000	3.050
Prestazioni occasionali	15.000	15.200	15.300
Spese di rappresentanza deducibili	500	500	500
Franchigia sinistri	-		
	<i>268.000</i>	<i>270.300</i>	<i>272.850</i>
8) Per godimento di beni di terzi			
Affitti	21.000	21.200	21.400
Altre locazioni e noli			
	<i>21.000</i>	<i>21.200</i>	<i>21.400</i>
9) Spese per il personale			
a) Salari e Stipendi: retribuzioni lorde	125.000	126.300	127.600
b) Oneri sociali	35.500	35.900	36.300
c) Trattamento fine rapporto	9.000	9.100	9.200
e) Altri costi	3.500	3.500	3.500
	<i>173.000</i>	<i>174.800</i>	<i>176.600</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti delle immobiliz. Immateriali	2.400	1.500	500
b) ammortamenti delle immobiliz. materiali	80.500	76.000	75.000
d) svalutaz. Crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
	<i>82.900</i>	<i>77.500</i>	<i>75.500</i>

CONTO ECONOMICO COSTI E RICAVI COMUNI	2017	2018	2019
13) Altri accantonamenti	-		
14) Oneri diversi di gestione			
Imposte e tasse	15.000	15.200	15.400
Quote associative	4.500	4.500	4.550
Stampati e cancelleria	3.500	3.500	3.550
Spese postali / bollati	1.000	1.000	1.050
Varie	1.000	1.000	1.050
Convegni, corsi formaz,aggiornam.	1.000	1.000	1.050
Sopravvenienze passive ordinarie	1.000	1.000	1.050
Sanzioni/multe e ammende	-	-	-
	<i>27.000</i>	<i>27.200</i>	<i>27.700</i>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>572.500</b>	<b>571.600</b>	<b>574.650</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>( 406.500)</b>	<b>( 404.000)</b>	<b>( 405.450)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
c) in altre imprese	350.000	353.500	357.000
	<i>350.000</i>	<i>353.500</i>	<i>357.000</i>
16) Altri proventi finanziari			
d) proventi diversi dai precedenti:			
4. altri			
interessi attivi	-	-	-
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:			
d) altri			
Interessi passivi su depositi cauzionali			
Interessi passivi Erario			
Interessi su depositi bancari			
Interessi su debiti: mutui	2.500	2.500	2.550
	<i>2.500</i>	<i>2.500</i>	<i>2.550</i>
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>	<b>347.500</b>	<b>351.000</b>	<b>354.450</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>( 59.000)</b>	<b>( 53.000)</b>	<b>( 51.000)</b>

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO PARCHEGGI

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PARCHEGGI	2017	2018	2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi da vendite e da prestazioni			
Introiti parcometri	120.000	121.500	123.000
	<i>120.000</i>	<i>121.500</i>	<i>123.000</i>
5) Altri ricavi e proventi			
a) Diversi			
Rimborsi diversi			
Sopravvenienze attive ordinarie			
	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)	120.000	121.500	123.000
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.			
Materiale di consumo	500	500	500
Spese varie			
	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>
7) Per servizi			
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	10.000	10.100	10.200
Illuminazione/ energia elettrica	-	-	-
Telefoniche	500	500	500
Spese bancarie	100	100	100
	<i>10.600</i>	<i>10.700</i>	<i>10.800</i>
8) Per godimento di beni di terzi			
Affitti e altre locazioni e noli	21.800	22.000	22.250
9) Spese per il personale			
a) Salari e stipendi	9.500	9.600	9.700
b) Oneri sociali	3.400	3.500	3.550
c) T.F.R.	1.000	1.000	1.000
e) altri costi	600	600	600
	<i>14.500</i>	<i>14.700</i>	<i>14.850</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.			
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	3.000	3.000	3.000
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
	<i>3.000</i>	<i>3.000</i>	<i>3.000</i>
11) Variazioni delle rimanenze			
meno Esistenze iniziali			
più Rimanenze finali			
	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
Imposte e tasse	300	300	300
Stampati e cancelleria	300	300	300
Sopravvenienze passive ordinarie			
	600	600	600
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	51.000	51.500	52.000
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>69.000</b>	<b>70.000</b>	<b>71.000</b>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PARCHEGGI	2017	2018	2019
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	-		
16) Altri proventi finanziari	-		
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:	-		
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	-		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	69.000	70.000	71.000

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI	2017	2018	2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi da vendite e da prestazioni			
Introiti gestione affissioni	55.000	55.600	56.200
Introiti gestione pubblicità	195.000	197.000	199.000
Ricavi diversi			
	<i>250.000</i>	<i>252.600</i>	<i>255.200</i>
5) Altri ricavi e proventi			
a) Diversi			
Ricavi diversi	1.000	1.050	1.100
	<i>1.000</i>	<i>1.050</i>	<i>1.100</i>
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)	251.000	253.650	256.300
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussid. ecc.			
Materiale di consumo	1.000	1.050	1.100
Beni di valore unitario inf. €. 516,46	1.500	1.550	1.600
	<i>2.500</i>	<i>2.600</i>	<i>2.700</i>
7) Per servizi			
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	3.100	3.150	3.300,00
Assicurazioni	1.000	1.050	1.100,00
Spese bancarie	100	100	100,00
Spese esercizio automezzi	3.500	3.550	3.600,00
Contributo al Comune	162.500	164.000	165.800,00
	<i>170.200</i>	<i>171.850</i>	<i>173.900,00</i>
8) Per godimento di beni di terzi			
Affitti e altre locazioni e noli	5.500	5.550	5.600
	<i>5.500</i>	<i>5.550</i>	<i>5.600</i>
9) Spese per il personale			
a) Salari e stipendi	62.000	62.500	63.200
b) Oneri sociali	20.700	20.800	21.000
c) T.F.R.	4.500	4.600	4.750
e) altri costi	2.300	2.350	2.400
	<i>89.500</i>	<i>90.250</i>	<i>91.350</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.			
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	7.200	7.250	500
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
	<i>7.200</i>	<i>7.250</i>	<i>500</i>
11) Variazioni delle rimanenze meno Esistenze iniziali più Rimanenze finali	-	-	-
12) Accantonamenti per rischi			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
Imposte e tasse	2.000	2.050	2.150
Stampati e cancelleria	100	100	100

CONTO ECONOMICO SERVIZIO PUBBLICITA' E AFFISSIONI	2017	2018	2019
Spese postali e bollati	1.000	1.000	1.000
Varie			
Sopravvenienze passive ordinarie	<i>3.100</i>	<i>3.150</i>	<i>3.250</i>
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>	<b>278.000</b>	<b>280.650</b>	<b>277.300</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>( 27.000)</b>	<b>( 27.000)</b>	<b>( 21.000)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:			
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)</b>			
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>( 27.000)</b>	<b>( 27.000)</b>	<b>( 21.000)</b>

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO CIMITERI

CONTO ECONOMICO SERVIZIO CIMITERI	2017	2018	2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi da vendite e da prestazioni			
Corrispettivi da lampade votive	146.000	147.500	149.000,00
Ricavi da prestazioni da onoranze funebri	100.000	101.000	102.000,00
Ricavi per vendite concessioni tombe/colombari	405.000	409.000	413.100,00
Ricavi per vendite concessioni cippi ed accessori	85.000	86.000	86.900,00
Ricavi per servizi	5.000	5.100	5.150,00
	<i>741.000</i>	<i>748.600</i>	<i>756.150,00</i>
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in lavoraz.			
5) Altri ricavi e proventi			
a) Diversi:			
Utilizzo fondi	6.000	6.100	6.250
Sopravvenienze attive ordinarie			
	<i>6.000</i>	<i>6.100</i>	<i>6.250</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>747.000</b>	<b>754.700</b>	<b>762.400</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.			
Materiale di consumo	10.000	10.100	10.200
Materiale diverso	1.000	1.050	1.050
Beni inferiori a €. 516,46	2.000	2.050	2.050
Energia elettrica per serv. Cimit.	33.000	33.300	33.600
	<i>46.000</i>	<i>46.500</i>	<i>46.900</i>
7) Per servizi			
Spese per lavori, manutenzioni, riparazioni	26.000	26.250	26.500
Illuminazione/ energia elettrica	1.300	1.350	1.350
Assicurazioni	3.500	3.550	3.600
Telefoniche	300	300	300
Prestazioni esterne	100	100	100
Spese bancarie	500	500	500
Spese esercizio automezzi	4.500	4.550	4.600
Spese stampa e recapito fatture	4.000	4.050	4.100
Pulizia e acqua	14.000	14.150	14.300
Canone concessione gest. cimiteri	75.000	75.000	75.000
Riscaldamento	3.000	3.050	3.100
Prestazioni per onoranze funebri	70.000	70.700	71.400
Costi per costruzione tombe, fornitura cippi,access	195.000	196.900	198.800
Costi indetraibili, concessioni utenti disagiati	3.000	3.050	3.100
Smaltimento rifiuti	5.000	5.050	5.100
Spese varie	500	500	500
Perdite su crediti	7.000	7.050	7.100
	<i>412.700</i>	<i>416.100</i>	<i>419.450</i>
8) Per godimento di beni di terzi			
Affitti e altre locazioni e noli	2.500	2.550	2.600
	<i>2.500</i>	<i>2.550</i>	<i>2.600</i>
9) Spese per il personale			
a) Salari e stipendi	157.000	158.550	160.100
b) Oneri sociali	56.000	56.550	57.050
c) T.F.R.	11.000	11.100	11.200
e) Altri costi	7.000	7.100	7.200
	<i>231.000</i>	<i>233.300</i>	<i>235.550</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortam. delle immobilizz. Immater.	159.800	160.000	160.000
b) ammortam. delle immobilizz. Materiali	3.000	1.000	500
d) svalutaz. crediti nell'attivo circolante			
	<i>162.800</i>	<i>161.000</i>	<i>160.500</i>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO CIMITERI	2017	2018	2019
11) Variazioni delle rimanenze meno Esistenze iniziali più Rimanenze finali	-	-	-
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
Imposte e tasse	1.000	1.050	1.050
Stampati e cancelleria	1.000	1.050	1.050
Spese postali e bollati	2.500	2.550	2.600
Varie		-	-
Convegni corsi di formazione		-	-
Liberalità		-	-
Indumenti lavoro	2.000	2.050	2.100
	6.500	6.700	6.800
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	861.500	866.150	871.800,00
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>( 114.500)</b>	<b>( 111.450)</b>	<b>( 109.400)</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni	-		
16) Altri proventi finanziari d) proventi diversi dai precedenti da:	-		
17) Interessi e altri oneri finanziari verso: d) altri interessi passivi su mutuo	3.500	3.550	3.600
	3.500	3.550	3.600
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	( 3.500)	( 3.550)	( 3.600)
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b> TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>( 118.000)</b>	<b>( 115.000)</b>	<b>( 113.000)</b>

## ASSP S.p.A. - SERVIZIO FARMACIE

CONTO ECONOMICO SERVIZIO FARMACIE	2017	2018	2019
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi da vendite e da prestazioni			
Vendite a registratore	4.100.000	4.141.000	4.182.400
Vendite S.S.N.	2.900.000	2.929.000	2.958.300
Autodiagnosi	5.000	5.050	5.100
	<i>7.005.000</i>	<i>7.075.050</i>	<i>7.145.800</i>
4) Incremento di immobilizzazioni interne	-	-	-
5) Altri ricavi e proventi			
a) diversi			
Utilizzo fondi			
Ricavi diversi	35.000	35.300	35.650
Fitti attivi	24.000	24.250	24.500
Sopravvenienze attive ordinarie		-	-
Rimborsi diversi	5.500	5.550	5.600
	<i>64.500</i>	<i>65.100</i>	<i>65.750</i>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>7.069.500</b>	<b>7.140.150</b>	<b>7.211.550</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
6) Per materie prime, sussidiarie ecc.			
Materiale medicinali ed altri prodotti	4.760.000	4.807.500	4.855.600
Materiale di consumo	2.500	2.550	2.600
Omaggi	6.000	6.050	6.100
Acquisto di beni di c.u. inf. €. 516,46	4.500	4.550	4.600
	<i>4.773.000</i>	<i>4.820.650</i>	<i>4.868.900</i>
7) Per servizi			
Spese per lavori, manut. e riparaz. Canoni	50.000	50.450	50.950
F.M./Illuminazione	44.000	44.450	44.900
Telefoniche	6.500	6.550	6.600
Spese bancarie postali e vidimaz.	22.000	22.200	22.400
Pulizie e spese condominiali	34.000	34.300	34.650
Riscaldamento, acqua	3.000	3.050	3.100
Prestazioni esterne	2.000	2.050	2.100
Contributi enpaf	34.000	34.300	34.600
Costi per autoanalisi	4.500	4.550	4.600
Acquisto testi ed abbonamenti	500	500	500
Spese automezzi	2.000	2.050	2.100
Canone al comune di Varedo	23.000	23.000	23.000
Canone al comune di Meda	40.720	41.122	41.523
Voucher	9.780	9.878	9.977
Spese di rappresentanza	1.500	1.550	1.600
Perdite su crediti	-	-	-
Sponsorizzazioni	-	-	-
Spese varie	500	500	500
	<i>278.000</i>	<i>280.500</i>	<i>283.100</i>
8) Per godimento di beni di terzi			
Affitti	97.000	97.950	98.900
Altre locazioni e noli	5.000	5.050	5.100
	<i>102.000</i>	<i>103.000</i>	<i>104.000</i>
9) Spese per il personale			
a) Salari e Stipendi: retribuzioni lorde	800.000	808.000	816.050
b) Oneri sociali	197.000	199.000	201.000
c) Trattamento fine rapporto	53.000	53.550	54.100
e) Altri costi	22.000	22.200	22.400
	<i>1.072.000</i>	<i>1.082.750</i>	<i>1.093.550</i>

CONTO ECONOMICO SERVIZIO FARMACIE	2017	2018	2019
10) Ammortamenti e svalutazioni			
a) ammortamenti delle immobiliz. Immateriali	75.000	72.000	70.000
b) ammortamenti delle immobiliz. materiali	50.000	48.000	36.000
d) svalutaz. Crediti nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide			
	125.000	120.000	106.000
11) Variazioni delle rimanenze			
- Esistenze iniziali			
- Rimanenze finali			
13) Altri accantonamenti			
14) Oneri diversi di gestione			
Imposte e tasse	10.000	10.100	10.200
Spese generali		-	-
Quote associative	3.500	3.550	3.600
Stampati e cancelleria	6.500	6.550	6.600
Spese postali / bollati	500	500	500
Varie	4.000	4.050	4.100
Convegni, corsi formaz.,aggiornam.	1.500	1.550	1.550
Indumenti da lavoro	1.500	1.550	1.550
Liberalità	2.500	2.550	2.600
Spese di pubblicità	10.000	10.100	10.200
Sopravvenienze passive ordinarie	17.000	17.200	17.400
Sanzioni/multe e ammende	-		
	57.000	57.700	58.300
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)	6.407.000	6.464.600	6.513.850
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>662.500</b>	<b>675.550</b>	<b>697.700</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni			
16) Altri proventi finanziari			
17) Interessi e altri oneri finanziari verso:			
d) altri			
Interessi passivi fornitori	500	500	600
Interessi su debiti: mutui	2.000	2.050	2.100
	2.500	2.550	2.700
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17)	( 2.500)	( 2.550)	( 2.700)
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>660.000</b>	<b>673.000</b>	<b>695.000</b>

**DIPENDENTI ASSP S.p.A. PREVISTI**

**DAL 01/01/2017 AL 31/12/2017**

**TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE**

Federgasacqua	in servizio al 31/12/16	incrementi	decrementi	variaz. di livello	in servizio al 31/12/17
Quadro Q	2				2
Livello 7	1				1
Livello 6					0
Livello 5	1				1
Livello 4 ****	5		1		4
Livello 3	1				1
Livello 2	2				2
Livello 1***	1				1
	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>

\*\*\* di cui uno a 20 ore settimanali

\*\*\*\* di cui uno 30 ore settimanali.

Il decremento è riferito alla cessazione del contratto di lavoro per la sostituzione di personale assente per maternità.

Farmacie	in servizio al 31/12/16	incrementi	decrementi	variaz. di livello	in servizio al 31/12/17
Livello Q1	3				3
Livello Q1S	2				2
Livello Q1C *	1				1
Livello 1 + 2 ANNI ***	6	1			7
Livello 1	2				2
Livello 4					0
Livello 3 **	5				5
	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>

\* di cui uno a 21 ore settimanali

\*\* di cui due a 25 ore settimanali

\*\*\* l'incremento è di un collaboratore farmacista assunta a tempo determinato

Gli incrementi sono riferiti al personale destinato alla nuova farmacia di Meda.

	in servizio al 31/12/16	incrementi	decrementi	variaz. di livello	in servizio al 31/12/17
<b>Totali</b>	<b>32</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>32</b>

La società ha inoltre stipulato contratti di lavoro interinale, per personale da impiegare nel settore farmacie. Ad oggi sono in servizio due persone con la qualifica di collaboratore farmacista.